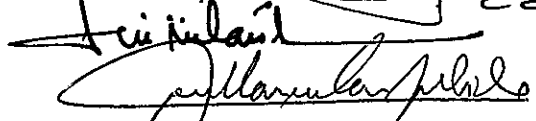
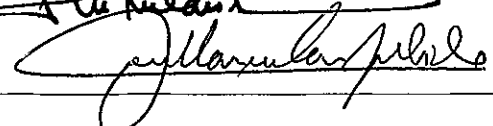


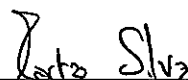
I S CAR INDUSTRIA E SERVIÇOS COMERCIO AUTOMOVEL, S.A.
BALANÇO

Activo	Exercícios			
	2009			2008
	AB	AA	AL	AL
Imobilizado				
Imobilizações Incorpóreas				
Despesas de instalação	1.156,54 €	1.156,54 €		
Despesas de investigação e de desenvolvimento				
Propriedade industrial e outros direitos	44.603,78 €	44.523,63 €	80,15 €	13.503,35 €
Trespases	130.486,92 €	4.987,98 €	125.498,94 €	125.498,94 €
Imobilizações em curso				
Adiantamentos p/ conta Imob. incorpóreas				
	176.247,24 €	50.668,15 €	125.579,09 €	139.002,29 €
Imobilizações Corpóreas				
Terrenos e recursos naturais				
Edifícios e outras construções	1.860.567,13 €	1.286.996,85 €	573.570,28 €	680.044,84 €
Equipamento básico	638.002,53 €	600.564,95 €	37.437,58 €	70.559,14 €
Equipamento de transporte				
Ferramentas e utensílios	77.331,59 €	76.159,80 €	1.171,79 €	2.101,55 €
Equipamento administrativo	409.007,46 €	376.398,52 €	32.608,94 €	36.421,25 €
Taras e vasilhame				
Outras imobilizações corpóreas	20.958,10 €	20.714,98 €	243,12 €	2.518,92 €
Imobilizações em curso				
Adiantamentos p/ conta Imob. corpóreas				
	3.005.866,81 €	2.360.835,10 €	645.031,71 €	791.645,70 €
Investimentos Financeiros				
Partes de capital em empresas do grupo				
Empréstimos a empresas do grupo				
Partes de capital em empresas associadas	935,08 €		935,08 €	
Empréstimos a empresas assoc.				
Títulos e outras aplicações financeiras				
Outros empréstimos concedidos				
Imobilizações em curso				
Adiantamento por conta de inv. financeiros				
	935,08 €		935,08 €	
Circulante				
Existências				
Matérias primas, subsidiárias e de consumo				
Produtos e trabalhos em curso				
Subprodutos, desperdícios, resíduos e refugos				
Produtos acabados e intermédios				
Mercadorias	1.492.049,60 €	172.485,76 €	1.319.563,84 €	1.786.422,73 €
Adiantamento por conta de compras				
	1.492.049,60 €	172.485,76 €	1.319.563,84 €	1.786.422,73 €
Dívidas de terceiros Médio e longo prazos				
Clientes c/c				
Clientes - Títulos a receber				
Clientes cobrança duvidosa				
Empresas do grupo				
Empresas participadas e participantes				
Outros accionistas (sócios)	1.190.266,82 €		1.190.266,82 €	1.190.266,82 €
Adiantamentos a fornecedores				
Adiantamento a fornecedores de imobilizado				
Estado e Outros entes públicos				
Outros devedores				
Subscritores de capital				
	1.190.266,82 €		1.190.266,82 €	1.190.266,82 €
Dívidas de terceiros Curto Prazo				
Clientes c/c	1.671.775,73 €		1.671.775,73 €	2.531.619,25 €
Clientes - Títulos a receber				
Clientes cobrança duvidosa	561.889,19 €	561.889,19 €		
Empresas do grupo				
Empresas participadas e participantes				
Outros accionistas (sócios)				
Adiantamentos a fornecedores				
Adiantamento a fornecedores de imobilizado				
Estado e Outros entes públicos	51.680,00 €		51.680,00 €	124.777,09 €
Outros devedores	86.496,07 €		86.496,07 €	81.286,02 €
Subscritores de capital				
	2.371.840,99 €	561.889,19 €	1.809.951,80 €	2.737.682,36 €
Títulos Negociáveis				
Acções empresas do grupo				
Obrigações e títulos de part. empresas do grupo				
Acções empresas associadas				
Obrigações e títulos de part. empresas associadas				
Outros títulos negociáveis				
Outras aplicações de tesouraria				
Depósitos bancários	204.956,17 €		204.956,17 €	309.910,03 €
Caixa	28.949,53 €		28.949,53 €	3.446,90 €
	233.905,70 €		233.905,70 €	313.356,93 €
Acréscimos de proveitos	244.883,56 €		244.883,56 €	164.152,39 €
Custos diferidos	32.038,74 €		32.038,74 €	84.671,25 €
Ajustes diários diferidos em contratos de futuros				
Activos por imposto diferidos	366.093,94 €		366.093,94 €	144.525,50 €
	643.016,24 €		643.016,24 €	393.349,14 €
Total Amortizações		2.411.503,25 €		
Total de Ajustamentos		734.374,95 €		
Total do Activo	9.114.128,48 €	3.145.878,20 €	5.968.250,28 €	7.351.725,97 €

A Administração

TOC nº 86266



BALANÇO

	Exercícios	
	2009	2008
Capital Próprio e Passivo		
Capitais Próprios		
Capital	500.000,00 €	500.000,00 €
Acções próprias - Valor nominal		
Acções próprias - Descontos e prémios		
Prestações suplementares		
Prémios de emissão de acções		
Ajust de partes de cap. em filiais e associadas	(12.469,95)€	(12.469,95)€
Reservas de reavaliação		
Reservas		
Reservas legais	100.000,00 €	100.000,00 €
Reservas estatutárias		
Reservas contratuais		
Outras Reservas	2.150.347,76 €	2.150.347,76 €
Resultados transitados	(844.448,86)€	
SubTotal	1.893.428,95 €	2.737.877,81 €
Resultado líquido do exercício	(256.718,14)€	(312.629,46)€
Dividendos antecipados		
Total do Capital Próprio	1.636.710,81 €	2.425.248,35 €
Passivo		
Provisões		
Provisões para pensões		
Provisões para impostos		
Outras provisões	104.408,93 €	65.068,22 €
	104.408,93 €	65.068,22 €
Dívidas a terceiros Médio e longo prazos		
Empréstimos por obrigações		
Convertíveis		
Não convertíveis		
Empréstimos por títulos de participação		
Dívidas a instituições de crédito	74.023,06 €	521.327,92 €
Adiantamento por conta de vendas		
Fornecedores c/c		
Fornecedores - facturas em recepção/conferência		
Fornecedores - títulos a pagar		
Fornecedores de imobilizado - títulos a pagar		
Empresas do grupo		
Empresas participadas e participantes		
Outros accionistas (sócios)		
Adiantamento de clientes		
Outros empréstimos obtidos		125.000,00 €
Fornecedores de imob. c/c	11.920,79 €	18.692,48 €
Estado e Outros entes públicos		
Outros credores		
	85.943,85 €	665.020,40 €
Dívidas a terceiros Curto Prazo		
Empréstimos por obrigações		
Convertíveis		
Não convertíveis		
Empréstimos por títulos de participação		
Dívidas a instituições de crédito	2.344.257,98 €	2.119.877,62 €
Adiantamento por conta de vendas		
Fornecedores c/c	961.427,64 €	858.964,82 €
Fornecedores - facturas em recepção/conferência		29.641,01 €
Fornecedores - títulos a pagar		
Fornecedores de imobilizado - títulos a pagar		
Empresas do grupo		
Empresas participadas e participantes		
Outros accionistas (sócios)		
Adiantamento de clientes		
Outros empréstimos obtidos	148.438,91 €	151.110,52 €
Fornecedores de imob. c/c	31.767,07 €	57.263,09 €
Estado e Outros entes públicos	192.503,19 €	332.629,64 €
Outros credores	72.119,76 €	356.576,28 €
	3.750.514,55 €	3.906.062,98 €
Acréscimos de custos	328.446,82 €	243.734,35 €
Proveitos diferidos	62.225,32 €	46.591,67 €
Passivos por impostos diferidos		
	390.672,14 €	290.326,02 €
Total do Passivo	4.331.539,47 €	4.926.477,62 €
Total (Capital Próprio + Passivo)	5.968.250,28 €	7.351.725,97 €

A Administração

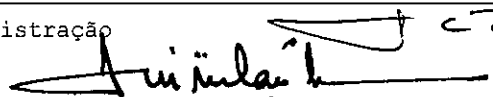
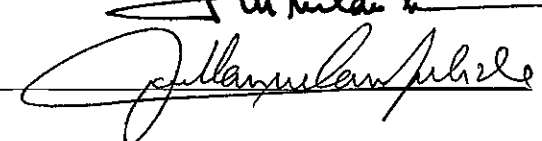
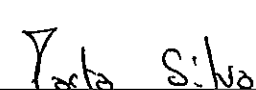
TOC nº 86266

[Handwritten signature]
[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS POR NATUREZAS

Proveitos e ganhos	Exercícios			
	2009		2008	
Vendas:				
Mercadorias	16.211.746,50 €		26.220.536,83 €	
Produtos				
Prestações de serviços	828.474,96 €	17.040.221,46 €	940.396,24 €	27.160.933,07 €
Variação da produção				
Trabalhos para própria empresa				
Proveitos suplementares	181.499,61 €		228.382,95 €	
Subsídios à exploração	389.849,60 €		439.010,18 €	
Outros proveitos e ganhos operacionais				
Reversões amort. e ajustamentos	59.415,61 €	630.764,82 €	30.749,93 €	698.143,06 €
(B)		17.670.986,28 €		27.859.076,13 €
Ganhos em empresas do grupo e associadas				
Rendimentos de participações de capital	935,08 €			
Rendimentos de tit. neg./outras aplic. fin.:				
Relativos a empresas do grupo				
Outros				
Outros juros e proveitos similares:				
Relativos a empresas do grupo				
Outros	109.215,08 €	110.150,16 €	125.819,65 €	125.819,65 €
(D)		17.781.136,44 €		27.984.895,78 €
Proveitos e ganhos extraordinários		5.528,54 €		65.257,01 €
(F)		17.786.664,98 €		28.050.152,79 €

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS POR NATUREZAS


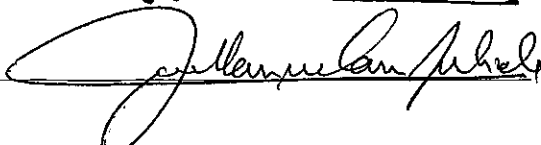
CUSTOS E PERDAS	Exercícios			
	2009		2008	
CMVMC				
Mercadorias	14.936.294,64 €		24.820.510,43 €	
Matérias		14.936.294,64 €		24.820.510,43 €
Fornec. e serviços externos		995.726,90 €		1.016.731,20 €
Custos com o pessoal				
Remunerações	1.342.056,23 €		1.410.532,50 €	
Encargos sociais:				
Pensões				
Outros	311.280,74 €	1.653.336,97 €	319.866,72 €	1.730.399,22 €
Amortizações do imob. corpóreo e incorpóreo	170.396,64 €		217.395,77 €	
Ajustamentos	33.572,20 €		156.389,22 €	
Provisões	39.340,71 €	243.309,55 €	65.068,22 €	438.853,21 €
Impostos				
Indirectos	30.591,68 €		24.244,56 €	
Directos	63,22 €			
Outros custos e perdas operac.	7.047,86 €	37.702,76 €	6.201,72 €	30.446,28 €
(A)		17.866.370,82 €		28.036.940,34 €
Perdas em empresas do grupo e associadas				
Amortizações/ajust. aplic. e invest. fin.				
Juros e custos similares				
Relativos a empresas do grupo				
Outros	294.430,08 €	294.430,08 €	301.131,91 €	301.131,91 €
(C)		18.160.800,90 €		28.338.072,25 €
Custos e perdas extraordinários		93.660,90 €		126.893,70 €
(E)		18.254.461,80 €		28.464.965,95 €
Imposto sobre o rendimento do exercício		(211.078,68) €		(102.183,70) €
(G)		18.043.383,12 €		28.362.782,25 €
Resultado líquido do exercício		(256.718,14) €		(312.629,46) €
		17.786.664,98 €		28.050.152,79 €
Resumo:				
Resultados Operacionais: (B) - (A)		(195.384,54) €		(177.864,21) €
Resultados financeiros: (D-B) - (C-A)		(184.279,92) €		(175.312,26) €
Resultados correntes: (D) - (C)		(379.664,46) €		(353.176,47) €
Resultados antes de impostos: (F)-(E)		(467.796,82) €		(414.813,16) €
Resultado líquido do exercício:(F)-(G)		(256.718,14) €		(312.629,46) €

Luís António
Jullianus Campesinato

Luís Silva

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS POR FUNÇÕES

	Exercícios	
	2009	2008
Vendas e prestações de serviços	17.040.221,46 €	27.160.933,07 €
Custo das vendas e das prestações de serviços	15.066.062,47 €	25.008.418,79 €
Resultados Brutos	1.974.158,99 €	2.152.514,28 €
Outros proveitos e ganhos operacionais	630.764,82 €	698.143,06 €
Custos de distribuição	100.108,28 €	75.408,16 €
Custos Administrativos	559.221,54 €	539.103,23 €
Outros custos e perdas operacionais	2.229.110,89 €	2.475.646,85 €
Resultados Operacionais	(283.516,90) €	(239.500,90) €
Custo líquido de financiamento	114.119,06 €	118.211,52 €
Ganhos (perdas) em filiais e associadas	.935,08 €	
Ganhos (perdas) em outros investimentos	(71.095,94) €	(57.100,74) €
Resultados correntes	(467.796,82) €	(414.813,16) €
Impostos sobre os resultados correntes	(211.078,68) €	(102.183,70) €
Resultados correntes após impostos	(256.718,14) €	(312.629,46) €
Resultados extraordinários		
Impostos sobre os resultados extraordinários		
Resultados líquidos	(256.718,14) €	(312.629,46) €



DEMONSTRAÇÃO DE FLUXOS DE CAIXA

Disponibilidades

Rubricas	2009	2008
Numerário		
Numerário	28.949,53 €	3.446,90 €
Depósitos bancários mobilizáveis		
Depósitos à ordem	204.956,17 €	309.910,03 €
Depósitos a prazo		
Outros depósitos		
Equivalentes a caixa		
Descobertos bancários		(2.950,92)€
Títulos negociáveis		
Caixa e seus equivalentes	233.905,70 €	310.406,01 €
Outras disponibilidades		
Outras aplicações de tesouraria		
Disponibilidades do Balanço	233.905,70 €	310.406,01 €

[Handwritten signature]
[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA - MÉTODO DIRECTO

Rubricas	Exercício	
	2009	2008
Actividades operacionais		
Recebimentos de clientes	17.589.340,69 €	28.030.896,66 €
Pagamentos a fornecedores	15.202.719,72 €	26.498.071,23 €
Pagamentos ao pessoal	1.665.668,23 €	1.761.720,34 €
Fluxo gerado pelas operações	720.952,74 €	(228.894,91)€
Pagamentos/recebimento do imposto s/ rendimento	(73.097,09)€	156.294,73 €
Outros pagamentos/recebimentos actividade operacional	183.582,95 €	(135.982,13)€
Fluxo gerado antes rubricas extraordinárias	610.466,88 €	(249.207,51)€
Recebimentos de rubricas extraordinárias	4.903,81 €	23.288,88 €
Pagamentos de rubricas extraordinárias	3.511,77 €	115.214,31 €
Fluxo das actividades operacionais	611.858,92€	(341.132,94)€
Actividades de investimento		
Recebimentos provenientes de:		
Investimentos financeiros		
Imobilizações corpóreas		
Imobilizações incorpóreas		
Subsídios de investimento		
Juros e proveitos similares		
Dividendos		
...		
Pagamentos respeitantes a:		
Investimentos financeiros		
Imobilizações corpóreas	42.627,16 €	79.324,28 €
Imobilizações incorpóreas		
...	42.627,16 €	79.324,28 €
Fluxo das actividades de investimento	(42.627,16)€	(79.324,28)€
Actividades de financiamento		
Recebimentos provenientes de:		
Empréstimos obtidos		665.747,99 €
Aumentos de capital, prestações supl., prémios emissão		
Subsídios e doações		
Venda de acções (quotas) próprias		
Cobertura de prejuízos		
...		665.747,99 €
Pagamentos respeitantes a:		
Empréstimos obtidos	347.645,19 €	
Amortizações contratos locação financeira	6.616,72 €	
Juros e custos similares	294.421,08 €	123.888,14 €
Dividendos		
Reduções de capital e prestações suplementares		
Aquisição de acções (quotas) próprias		
...	648.682,99 €	123.888,14 €
Fluxo de actividades de financiamento	(648.682,99)€	541.859,85 €
Variação da caixa e seus equivalentes	(79.451,23)€	121.402,63 €
Efeito das diferenças de câmbio		
Caixa e seus equivalentes no início do período	313.356,93 €	191.954,30 €
Caixa e seus equivalentes no fim do período	233.905,70 €	313.356,93 €

A Administração

TOC nº 86266

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]